

# Yritysturvallisuuden johtamisen arviointi

Kiwa Rima®

Kiwa Inspecta



Trust,  
Quality &  
Progress



# Mitä hyvä yritysturvallisuuden johtaminen on?

- Turvallisuuden johtaminen on tavoitteellista ja liiketoimintaa hyödyttävää.
- Vaadittu turvallisuuden taso tunnistetaan ja tiedostetaan organisaatiossa.
- Vaatimukset tulevat mm. laeista, asiakkailta sekä organisaation omasta riskien arvioinnista ja asetetuista tavoitteista.
- Turvallisuuden hallinta nähdään organisaation olennaisena prosessina, jonka kyvykkyyttä kehitetään.
- Säännönmukaista, mitattavaa, vaikuttavaa ja liiketoimintaan sidottua.
- Varmistaa organisaation toimintakyvyn ja jatkuvuuden ehkäisemällä häiriöitä ja toipumalla häiriöistä tehokkaasti.

# Voiko yritysturvallisuuden johtamista arvioida yhtenä kokonaisuutena?

Yritysturvallisuuden arviointi - Kiwa Rima® -palvelu auttaa kehittämään organisaation tavoitteisiin kytkettyä yritysturvallisuuden hallintaa ja johtamista. Yritysturvallisuuden johtamisen arviointi on palvelu, jossa kootaan turvallisuuden eri osa-alueet yhtenäisen arviointikokonaisuuden alle ja tarkastellaan yrityksen turvallisuutta kokonaisuutena. Tämä luo suunnitelmallisuutta ja selkeyttä parempaan yritysturvallisuuden kokonaisvaltaisempaan johtamiseen.

Kiwa Inspecta on yritysturvallisuuden johtamisen kehittämisen suunnannäyttäjänä kehittänyt yritysturvallisuuden johtamisen arviointiin Kiwa Rima® -viitekehyksen ja hallintamallin, jolla on yhteys johtamisjärjestelmästandardeihin kuten ISO 45001, ISO/IEC 27001, ISO 22301 ja ISO 14001. Yritysturvallisuuden johtamisen arviointipalvelu Kiwa Rima® -hallintamallin mukaisesti antaa lintuperspektiivin organisaation turvallisuuden nykytilaan ja auttaa asettamaan tavoitteita turvallisuuden ja toimintakyvyn parantamiseksi.

# Arvioinnin toteuttaminen

Palvelu on rakennettu vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin yritysturvallisuuden osa-alueiden johtamisen kehittämisessä. Palvelun aluksi määritellään organisaation tavoitetasot ja arvioidaan nykytasot valittujen yritysturvallisuuden osa-alueiden osalta. Nykytilan kartoituksessa mitataan osa-alueiden prosessien kyvykkyyttä selkeillä mittareilla, joiden avulla saadaan konkreettista näyttöä nykytilan hallinnasta. Arviointi voi koostua esimerkiksi seuraavista osa-alueista:

- Henkilöstöturvallisuus
- Työturvallisuus
- Tietoturvallisuus
- Pelastusturvallisuus
- Toimitila- ja kiinteistöturvallisuus
- Ympäristöturvallisuus
- Tuotannon ja toiminnan turvallisuus
- Varautuminen ja kriisinhallinta
- Jatkuvuudenhallinta
- Väärinkäytösten ja poikkeamien hallinta
- Erillisinä lisäoptioina KATAKRI ja VAHTI-suositukset

Tämän jälkeen laadimme kuiluanalyysin vaadittavien tavoite- ja nykytilatasojen erojen selvittämiseksi. Analyysin jälkeen kirjaamme toimenpiteet ja tiekartan turvallisuuden hallintajärjestelmän parantamiseksi. Kehitysprojektia seurataan ja asiakas saa palvelusta selkeän arviointiraportin toimenpidesuosituksineen.

## Arvioinnin edut

- Liiketoimintajohto ja turvallisuusorganisaatio saavuttavat yhteisen näkemyksen tarvittavista turvallisuuden kehittämistoimista.
- Parantaa toimintojen laatua ja riskien hallintaa kokonaisvaltaisesti.
- Palvelu parantaa turvallisuustoiminnan tehokkuutta ja sillä on laaja vaikutus koko organisaatioon kytkemällä turvallisuuden hallinta tiiviisti liiketoiminnan tavoitteisiin.
- Parantaa luottamusta ja organisaatiokuvaa sidosryhmien keskuudessa.
- Kehittää organisaation turvallisuuden johtamista ja hallintaa sekä parantaa sietokykyä hallita äkillisiä haitallisia tapahtumia



## Millä tasolla yritysturvallisuuden johtaminen on?

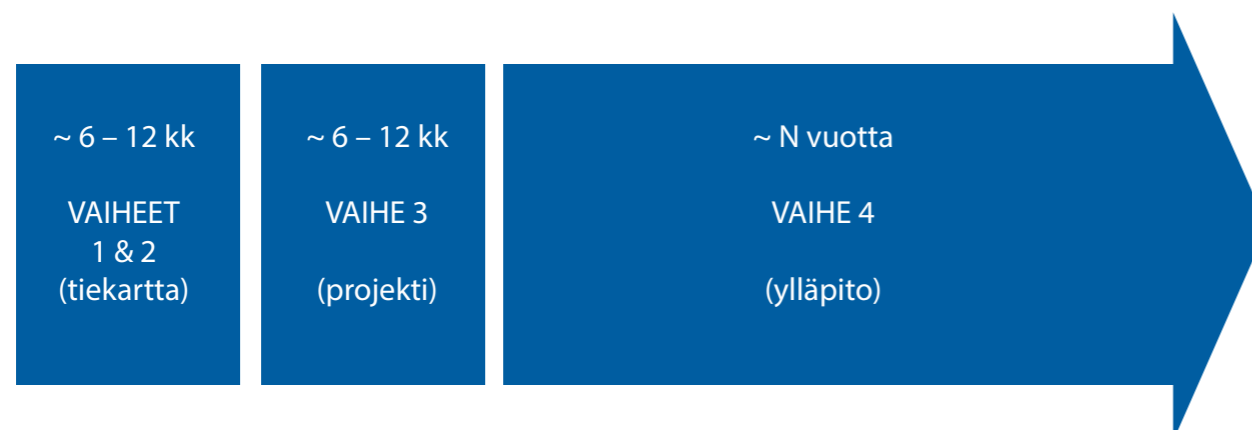
Yrityksenne saa puolueettoman ja asiantuntevan arvion siitä, millä tasolla yritysturvallisuuden johtaminen ja hallinta on. Palvelu kattaa laajasti kaikki yritysturvallisuuden osa-alueet tai vaihtoehtoisesti vain ne alueet, joita toivotte arvioitavan.

## Millä tasolla tavoitteenne ovat ja kuinka niihin päästään?

Arvioinnissa pohditte yhdessä asiantuntijoidenne kanssa millaiset tavoitteet yritysturvallisuuden hallinnassa yrityksessänne on ja saatte arvion siitä, millaisia toimenpiteitä, parannuksia ja kehittämiskohteita yritysturvallisuuden hallinnasta löytyy tavoitteiden saavuttamiseksi.



# Yritysturvallisuuden johtamisjärjestelmän arviointi- ja tukikokonaisuus



## Millaisille organisaatioille yritysturvallisuuden johtamisen arviointi soveltuu?

Palvelu on suunniteltu keskisuurille ja suurille yrityksille, jotka pyrkivät kehittämään systemaattisesti turvallisuuden toimintatavoissa ja prosesseissa. Palvelun avulla yritys/organisaatio löytää konkreettiset toimenpiteet turvallisuuden johtamisjärjestelmän kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Palvelun toteuttamisen aikana ja sen jälkeen turvallisuutta parantavat toimet jalkautetaan organisaatioon.

Kiwa Inspectalla on useiden kymmenien vuosien asiantuntijakokemus organisaatioiden johtamisjärjestelmien kehittämisestä ja yritysturvallisuuden eri osa-alueiden johtamisen arvioinneista. Kansainvälisenä toimijana Kiwa Inspecta mahdollistaa laaja-alaisesti asiantuntijuuden käytön johtamisjärjestelmien kehittämisessä.

## Asiantuntijamme apunasi

**Janne Helenius**

Yritysturvallisuuden arviointipalvelun tuotepäällikkö  
Kiwa Inspecta, puh. 040 643 2864, [janne.helenius@kiwa.com](mailto:janne.helenius@kiwa.com)

Janne on turvallisuusalan tradenomiksi valmistunut pääarvioija, jonka työkokemukseen kuuluvat mm. turvallisuusasiantuntijana ja kehityspäällikkönä toimiminen finanssi- ja vakuutusallalla. Jannella on kokemusta laaja-alaisesti yritysturvallisuuden hallinnasta ja vaativista turvallisuuden kehittämishankkeista yli kymmenen vuoden ajalta.



**Jyrki Lahnelahti**

Tietoturvallisuuden arviointipalveluiden tuotepäällikkö, pääarvioija  
Kiwa Inspecta, puh. 0400 571 892, [jyrki.lahnelahti@kiwa.com](mailto:jyrki.lahnelahti@kiwa.com)

Jyrkillä on pitkä kokemus Kiwa Inspectan pääarvioijana mm. tietoturvallisuuden, laadun ja prosessikehityksen parissa, minkä ohella hän on osallistunut yli kymmenen vuotta kansainväliseen standardisointityöhön. Jyrki on Kiwa Rima® -viitekehityksen pääarkkitehti ja koordinoi sen kehittämistä.



[www.kiwa.com/fi](http://www.kiwa.com/fi)

Inspecta Sertifiointi Oy  
Asiakaspalvelu: 010 521 600 (ark. 8-16)  
fi.asiakaspalvelu@kiwa.com

