

Lean Sort belte



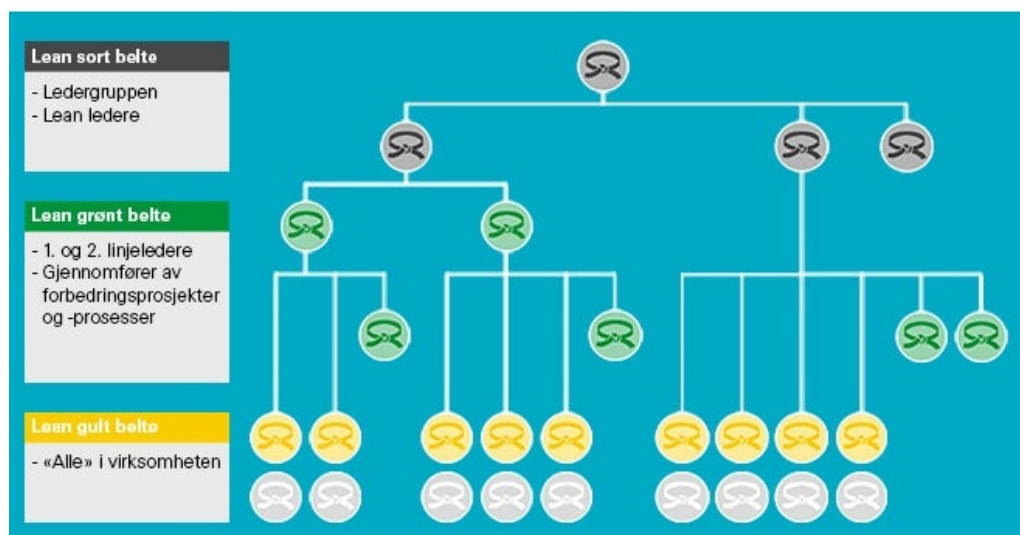
Lean Sort belte handler om hvordan man skal få til en god prosess for utvikling av Lean kultur i en organisasjon. En forbedringskultur bygges over tid og et viktig suksesskriterie er at arbeidet er lederstyrt og medarbeiderdrevet. Hvilke temaer som er viktig å lykkes med behandles i dette kurset.

Kursinformasjon

Hvem passer Lean Sort belte for?

- Ledere og ressurspersoner i offentlig og privat sektor
- Personer med ansvar for Lean og forbedringsprosjekter i virksomheter
- Personer som ønsker kompetansepåfyll for å styrke muligheten for nye og spennende utfordringer

Under har vi skissert kompetansebehovet i en typisk "Lean-virksomhet".



Dette får du igjen for kurset

Du lærer hvordan du skal forbedre og gjennomføre og overvåke dynamikken i en endringsreise.

Gjennom kursets 4 samlinger utarbeider du, trinn for trinn, en transformasjonsplan for egen virksomhet, ut fra bedriftens eget ståsted.

Viktige temaer er:

- Lederens viktige rolle som motivator, støtte, veiviser og forbilde
- Endringsarbeid forankret i strategien
- Lean sett i sammenheng med bærekraft, digitalisering og virksomhetens ledelsessystemer
- Ledelsens engasjement og samsyn som drivkraft
- Kommunikasjon, kommunikasjon og kommunikasjon
- De viktige måltallene for å følge utvikling og læring
- Visuell styring og ledelse av forbedringsprosesser

På våre åpne kurs vil du bygge nettverk med andre kursdeltagere.

Sertifisering

Kurset avsluttes med en sertifiseringseksamen. Ved bestått eksamen tildeles du sertifikat for Lean Sort Belte og tittelen Lean Manager.

Målgruppe

- Ledere og ressurspersoner i offentlig og privat sektor
- Personer med ansvar for Lean og forbedringsprosjekter i virksomheten
- Personer som ønsker kompetansepåfyll for å styrke muligheten for nye og spennende utfordringer

Kursenteret
Kiwa Norge
kurs@kiwa.com
+47 934 48 987

Kursinnhold

SAMLING 1

Dag 1 Ledelse overordnet	Dag 2 Utvikling av Lean i organisasjonen
<ul style="list-style-type: none">• Lean manager• Lean i en norsk kontekst• Verdier• Endringsledelse – Kotter• Faktabaserte beslutninger• Organisasjonens viktigste utfordringer• Hoshin Kanri• Samsyn i ledelsen	<ul style="list-style-type: none">• Organisering av Lean transformasjon som et prosjekt• Roller og ansvar• Prosjektmandat• Pilot – arena for læring• Transformasjonsplan - hjemmeoppgave

Hjemmeoppgave: Prosjektarbeid startes

SAMLING 2

Dag 3 Utvikling av en Lean kultur	Dag 4 Endringsledelse, kommunikasjon og coaching
<ul style="list-style-type: none">• Hva er en lean kultur?• Kartlegging av kultur og modenhet• Hva ønsker vi å oppnå?• Ledelsens rolle i utvikling av en lean kultur• Utvikling av medarbeidere, coachingkata• Aktiv bruk av PDCA og A3, forbedringskata• Gemba walk	<ul style="list-style-type: none">• Lederideal i en Lean-organisasjon• Ulike typer organisasjoner• Kartlegging av lederstil• «Respekten for mennesket»• Coachende lederstil – de gode spørsmålene• Kommunikasjon og dialog• Transformasjonsplan – hjemmeoppgave

Hjemmeoppgave til neste samling

SAMLING 3

Dag 5 Lean i ulike kontekster	Dag 6 Bedriftsbesøk - hvordan jobber andre med lean?
<ul style="list-style-type: none">• Lean og Digitalisering• Lean Start up• Lean Construction• Lean og bærekraft• Lean og styringssystemer• Kaizen Event som arbeidsform	<ul style="list-style-type: none">• Plan for besøk(ene)• Ut til bedrift(er)• Oppsummering / refleksjoner etter bedriftsbesøk• Læringspunkter

Hjemmeoppgave: Ferdigstille transformasjonsplan

SAMLING 4

Dag 7 Lean Six sigma	Dag 8 Gjennomgang forbedringsprogrammer og sertifiseringseksamen
<ul style="list-style-type: none">• Lean Six Sigma• DMAIC modellen for gjennomføring av store forbedringsprosjekter	<ul style="list-style-type: none">• Presentasjon av prosjektoppgaver• Sertifisering – Lean manager Skriftlig og muntlig

Hvorfor velge Kiwa?

- Kursledere med lang praktisk erfaring fra Lean
- Praktiske kurs med fokus på direkte tilbakeføringsverdi til din arbeidshverdag
- Godt læringsutbytte gjennom refleksjoner og dialog med kursdeltakere i samme situasjon gjennom kurset

Praktisk informasjon

For å bidra til begrenning av smitte i disse tider, er i første omgang Samling 1 nå satt opp som et online videokurs. Det vil være et fullverdig kurs.

Noen dager før kursstart sender vi deg informasjon og lenke til videoplattformen der kurset gjennomføres. Du kan sitte ved egen pc og følge forelesninger, samt delta aktivt i gruppearbeid og komme med kommentarer og spørsmål.

Dersom forholdene tilsier det, kan dette bli et klasseromskurs.

Gjennomføring

Kurset går over 8 (2 + 2 + 2 + 2) dager, med hjemmeoppgave mellom samlingene. Kurset avsluttes med muntlig og skriftlig eksamen.

Alle våre kurs gjennomføres med forelesninger, erfaringsutvekslinger i plenum, og praktiske gruppeoppgaver. For å få kursbevis er det krav om 80 % frammøte.

Du vil få detaljerte opplysninger om undervisningstid, transport og overnatting i innkallingen vi sender deg, ca 2 uker før kursstart.

Kursavgift

Kursavgiften dekker lunsj, drikke og frukt, samt ett elektronisk kurskompendium pr. deltaker.

Hotellopphold er ikke inkludert i kursprisen.